

Совершенствование системного подхода к повышению качества строительной продукции в управлении проектами строительства жилых домов

В. Н.Новикова

*Донской государственной технической университет
Академия строительства и архитектуры*

Аннотация: В статье рассмотрена методика достижения максимальной эффективности стандарта качества организационно-технологических систем в строительстве за счет комплексного подхода к организации и управлению производством.

Ключевые слова: проекты; жилищное строительство; ценностно-ориентированное управление

На современном этапе развития строительного производства, особое внимание уделяется качеству строительной продукции и его контролю.

Качество строительства формируется на всех этапах от разработки норм, стандартов и т.д., организации проектирования, производства строительных материалов, до производства СМР. Управление качеством строительства необходимо для всех СМО любой модификации структуризации и специализации для получения прибыли за счет качества своей продукции, что определяет место организации среди конкурентов[1]. Основной задачей СМО в области качества является создание и внедрение такой системы управления качеством, которая может соответствовать требованиям международных и российских стандартов. В практике строительного проектирования производства строительных материалов и производства СМР есть много новых методов формирования и оценки качества и управления им[2]. Однако, системный подход к повышению качества строительной продукции предполагает рассматривать взаимосвязанные все виды контроля качества на всех этапах его формирования. Этой цели отвечает теория качества в управлении проектами[3]. Которая рассматривает формирование качества на всех фазах

ЖЦП: прединвестиционной, разработки проекта, реализации проекта и заключительной фазе. Сдача объекта в эксплуатацию.

- Использование системного подхода к повышению качества строительной продукции в управлении проектами строительства жилых домов на всех фазах жизненного цикла проекта определяет следующие задачи:

- Рассмотреть теоретические основы проектного менеджмента управления;

- Качеством строительной продукции и разработать модель жизненного;

- Цикла проекта (ЖЦП);

- Разработать стратегию основных направлений повышения качества;

- Строительства на различных фазах ЖЦП в управлении проектом;

- Рассмотреть возможность повышения эффективности управления проектом с помощью введения современных методов повышения качества строительства и его оценка;

- Дать оценку предложенных мероприятий по повышению качества строительства и эффективности управления проектом строительства жилых домов. Качество продукции является характерным объектом управления, т.к. ему присущи постоянная тенденция к оптимальному росту и большая неустойчивость, которую необходимо преодолевать, т.е. осуществлять процесс управления[4,5].

Есть целый ряд исследований, которые сосредоточены на текущей отраслевой практики, организационные методы предоставляют группы с инструментами для выявления причин возникновения организационных проблем.

Тем не менее, это в основном специфичны для одной области качества и не обеспечивает систематический вид проекта в целом; систематические методы определения оптимальных возможностей для улучшения организации управления. В то время как эти методы улучшались, возрастал и контроль качества, исследования показывают, предлагаемая методология КС имеет потенциал поддержки и совершенствования указанных методов[6].

Управление качеством реализуется через установление требований и стандартов к качеству строительной продукции, обеспечения выполнения этих требований в процессе реализации проекта через программу контроля в проекте управления качеством, дающую представление об этой важной функции[7,8].

В программе находит отражение стратегия обеспечения качества строительной продукции, определяемая на прединвестиционной стадии выполнения проекта.

Программа должна предусматривать четкое распределение ответственности и уровень полномочий отдельных лиц, групп, участвующих в решении этой проблемы[9].

Управление качеством в проекте включает планирование качества, обеспечение качества и контроль качества.

Такой подход должен гарантировать, что:

- Заявленные потребности заказчика поняты и удовлетворены;
- Оценены потребности других участников проекта;
- В ходе осуществления управления проектом учтена политика организации в области качества.

- Процесс управления качеством в проекте включает следующие концепции:

- Выработка стратегии управления качеством в проекте (определение целей и задач, критериев успеха и неудач, ограничений и допущений);
- Определение общих требований и принципов обеспечения качества;
- Разработка требования к системе управления качеством;
- Утверждение концепции о планировании управления качеством в проекте;
- Уточнение целей, задач, критериев оценки и ограничений при управлении качеством.

Однако полезно понять, что подход с точки зрения общей перспективы.

Методология, поскольку это относится к процессам производства, с тем, чтобы полностью понять метод и его возможные применения. В результате общая картина процесса была развита и впоследствии применена к тематическим исследованиям в жилищном строительстве и промышленности[10].

В результате проведенных исследований разработана модель системы управления качеством строительной продукции в управлении проектом строительства жилых домов, а также определены основные направления ее реализации.

Литература:

1. Филь О.А. Оптимизация управления финансовыми потоками проекта // Научное обозрение. 2015 №20. С.363-366.

2. Костюченко В. В. Управление процессом повышения эффективности организационно-технологических строительных систем. // Инженерный вестник Дона, 2012. № 1. URL: ivdon.ru/magazine/archive/n1y2012/735.



3. Филь О.А. Особенности проектного финансирования // Строительство-2014: Современные проблемы промышленного и гражданского строительства. 2014. С177-178.

4. Филь О.А., Побегайлов О.А. Управление проектами. – Ростов н/Д: Рост. гос. строит. ун-т, 2015. – 134 с.

5. Костюченко В.В., Побегайлов О.А. К вопросу о конкурентоспособности строительного предприятия в условиях экономического кризиса // Инженерный вестник Дона, 2016. № 1. URL: ivdon.ru/ru/magazine/archive/n1y2016/3538

6. Sorensen, H 'World's first offshore wave energy converter -Wave Dragon -connected to the grid'. 19th World Energy Congress, Sydney, 2004. pp.65-71.

7. Fil O.A. Project Cost Management // Materials of the XI International scientific and practical conference, Trends of modern science, -2015. Volume 5. Economic science. Sheffield. Science and education -pp.92-96.

8. Побегайлов О.А. Выработка решений в период кризиса и условиях неопределенности // Инженерный вестник Дона, 2013. № 2. URL: ivdon.ru/magazine/archive/n2y2013/1730

9. Побегайлов О.А. Инвестирование в нестабильной экономической системе // Terra Economicus. 2012. Т. 10. № 2-2. - С. 35-38.

10. Ключникова О.В., Труш Л.И. Эффективность проекта производства земляных работ при прокладке инженерных сетей // Инженерный вестник Дона. 2013. № 4. URL: ivdon.ru/ru/magazine/archive/n4y2013/2072.



References

1. Fil' O.A. Nauchnoe obozrenie. 2015 №20. PP.363-366.
2. Kostjuchenko V. V. Inženernyj vestnik Dona (Rus), 2012. № 1. URL: ivdon.ru/magazine/archive/n1y2012/735
3. Fil' O.A. Stroitel'stvo-2014: Sovremennyye problemy promyshlennogo i grazhdanskogo stroitel'stva. 2014. pp.177-178.
4. Fil' O.A., Pobegajlov O.A. Upravlenie proektami [Project management]. Rostov n/D: Rost. gos. stroit. un-t, 2015. 134 p.
5. Kostjuchenko V.V., Pobegajlov O.A. Inženernyj vestnik Dona (Rus), 2016. № 1. URL: ivdon.ru/ru/magazine/archive/n1y2016/3538.
6. Sorensen, H 'World's first offshore wave energy converter -Wave Dragon -connected to the grid'. 19th World Energy Congress, Sydney, 2004. pp.65-71.
7. Fil O.A. Materials of the XI International scientific and practical conference, Trends of modern science, 2015. Volume 5. Economic science. Sheffield. Science and education pp.92-96.
8. Pobegajlov O.A. Inženernyj vestnik Dona (Rus), 2013. № 2. URL: ivdon.ru/magazine/archive/n2y2013/1730.
9. Pobegajlov O.A. Terra Economicus. 2012. T. 10. № 2-2. pp. 35-38.
10. Kljuchnikova O.V., Trush L.I. Inženernyj vestnik Dona (Rus). 2013. № 4. URL: ivdon.ru/ru/magazine/archive/n4y2013/2072.